

TUGAS AKHIR



**PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM
MANAJEMEN PAUD DI KECAMATAN SIDOREJO SALATIGA**

untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan pada Universitas Kristen Satya Wacana

Oleh:

Mei Hardika Senny

272014003

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2017**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mei Hardika Senny
NIM : 272014003 Email : 272014003@student.uksw.edu
Fakultas : FKIP Program Studi : PG-PAUD
Judul tugas akhir : PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
DALAM MANAJEMEN PAUD DI KECAMATAN SIDOREJO
SALATIGA
Pembimbing : 1. Lanny Wijayaningsih, S.Pd, M.Pd
2. Mozes Kurniawan, S.Pd, M.Pd.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 7 Mei 2018.



Tanda tangan & nama terang mahasiswa
Mei Hardika Senny



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MEI HARDIKA SENNY
NIM : 272019003 Email : 272019003@student.uksw.edu
Fakultas : FKIP Program Studi : PG-PAUD
Judul tugas akhir : PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM
MANAJEMEN PAUD DI KECAMATAN SIDOREJO SALATIGA

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 7 Mei 2018

Mei Hardika Senny

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Lanny Wijayaningrum S.Pd. M.Pd.

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Mozes Kurniawan M.Pd.

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

Lembar Persetujuan

Tugas Akhir

**Penerapan Gaya Kepemimpinan Transformasioal dalam Manajemen PAUD di
Kecamatan Sidorejo Salatiga**

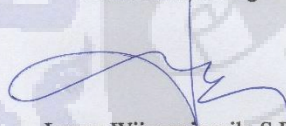
Disusun oleh:

Nama : Mei Hardika Senny
NIM : 272014003
Program Studi : Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD)
Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Tugas Akhir ini telah diperiksa dan disahkan oleh:

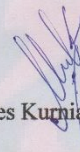
Salatiga, Desember 2017

Dosen Pembimbing I



Lanny Wijayaningsih, S.Pd.,M.Pd

Dosen Pembimbing II



Mozes Kurniawan, S.Pd.,M.Pd

LEMBAR PENGESAHAN

**PENERAPAN GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM
MANAJEMEN PAUD DI KECAMATAN SIDOREJO SALATIDA**

TUGAS AKHIR

Oleh

Mei Hardika Senny

272014003

Disetujui oleh,


Lanny Wijayaningsih, S.Pd., M.Pd

Pembimbing 1


Mozes Kuriawan, S.Pd., M.Pd

Pembimbing 2

Disahkan oleh,


Dr. Wasitohadi, M.Pd

Dekan FKIP UKSW


Mozes Kuriawan, S.Pd., M.Pd

Kaprodi PGPAUD FKIP UKSW



PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
Jl. Diponegoro 50-60 Salatiga-Indonesia 50711
Telp : 0298 321212

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mei Hardika Senny

NIM : 272014003

Fakultas : FKIP

Progdi : PGPAUD

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir :

Judul : Penerapan Gaya Kepemimpinan Transformatifasional Dalam Manajemen PAUD Di Kecamatan Sidorejo Salatiga.

Pembimbing : I : Lanny Wijayaningsih, S.Pd.,M.Pd

II : Mozes Kurniawan, S.Pd.,M.Pd

Tanggal diujim : 03 Mei 2018

Adalah benar hasil karya saya.

Hal-hal yang bukan karya saya dalam tulisan ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Salatiga, Mei 2018



Mei Hardika Senny

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“من جدّ وجدّ”

“Man Jadda Wa Jadda”

(Barang siapa bersungguh-sungguh, maka ia akan mendapatkannya)

“Proses belajar yang sesungguhnya adalah hidup. Karena dalam hidup, kita belajar dari pengalaman, dari kesalahan, dari masa lalu, dari perjuangan, belajar bangkit, belajar memahami, belajar mendewasakan diri, dari manapun dan dari siapapun. Untuk itu, nikmati prosesnya maka kamu akan melampauinya.”

Persembahan

1956

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan anugerah, dan karunia-Nya yang sangat melimpah maka skripsi ini dapat terselesaikan dengan judul Penerapan Gaya Kepemimpinan Transformasional Dalam Manajemen PAUD di Kecamatan Sidorejo Salatiga. Penulisan skripsi ini sebagai syarat bagi mahasiswa untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga. Penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan baik karena banyaknya dukungan dari berbagai pihak, maka tidak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Lanny Wijayaningsih, S. Pd., M. Pd., selaku dosen pembimbing 1 yang dengan sabar membimbing, meluangkan waktu dan memberikan saran maupun kritik untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini.
2. Bapak Mozes Kurniawan, S. Pd., M. Pd., selaku dosen pembimbing 2 yang dengan sabar membimbing, meluangkan waktu dan memberikan saran maupun kritik untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini.
3. Ibu Ajeng Widiastuti, S.S., M.A., selaku wali studi yang sudah memberikan perhatian dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Reny Irawati, S. Pd., selaku kepala sekolah Strawberry dan Bunda Ade selaku guru Strawberry yang sudah memberikan ijin dan bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara mengenai penelitian ini.
5. Ibu Tri Sulasmi, S. Pd., selaku kepala sekolah TK Eben Haezer dan Miss Elis selaku guru TK Eben Haezer yang sudah memberikan ijin dan bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara mengenai penelitian ini.
6. Kepada seluruh keluarga terutama kedua orang tua saya yang selalu mendoakan kelancaran skripsi ini dan memberikan dukungan moril serta materilnya.
7. Kepada suami saya Rohmat Kuncoro dan anak saya tercinta Giovanni Adam Tama Kuncoro yang selalu memberikan semangat yang tak ada habisnya.
8. Serta dukungan seluruh teman-teman terkasih yang berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu disini.

ABSTRAK

Senny, Mei Hardika. 2018. Penerapan Gaya Kepemimpinan Transformasional Dalam Manajemen PAUD di Kecamatan Sidorejo Salatiga. Program Studi S1 Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini FKIP UKSW. Pembimbing 1 Lanny Wijayaningsih, S. Pd., M. Pd. Pembimbing 2 Mozes Kurniawan, S. Pd., M. Pd.

Kata kunci: Anak Usia Dini, Gaya Kepemimpinan, Transformasional.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk membuktikan bahwa gaya kepemimpinan transformasional dapat diterapkan dan bagaimana penerapannya di manajemen PAUD di Kecamatan Sidorejo Salatiga. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif pengambilan sample dengan menggunakan teknik Purposive. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan transformasional dapat diterapkan pada manajemen PAUD dan penggunaan PAUD yang sangat efektif. Dengan penerapan gaya kepemimpinan transformasional, memberikan beberapa dampak positif yaitu, kepala sekolah menjadi teladan, mendorong kinerja bawahan, mengharmoniskan lingkungan kerja, memberdayakan karyawan, bertindak atas sistem nilai, meningkatkan kemampuannya secara terus menerus, memiliki hubungan yang hangat dengan seluruh warga sekolah dan lingkungan sekitar dan memiliki kemampuan untuk menghadapi situasi yang rumit. Jadi dengan penelitian ini, penulis berharap gaya kepemimpinan transformasional ini bisa diterapkan di lembaga sekolah yang belum menggunakan gaya kepemimpinan ini, terutama lembaga anak usia dini. Karena banyak fenomena yang peneliti temukan di beberapa taman kanak-kanak di kota Salatiga seperti contoh banyak guru yang mengundurkan diri setiap tahunnya, kurangnya motivasi dan kesadaran akan tugasnya sebagai guru atau melakukan tugas hanya karena imbalan dan hukuman, bukan dari hati serta kurangnya kepercayaan dan kesetiaan kepada kepala sekolah.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
SCAN LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv-v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii-viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1-5
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN TEORI	
2.1. Kepemimpinan.....	6-9
2.1.1. Gaya-gaya Kepemimpinan.....	9
2.1.1.1 Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	9-14
2.1.1.2 Gaya Kepemimpinan Transaksional.....	14-17
2.1.1.3 Kepala Sekolah.....	17-21
2.2 Kerangka Berpikir.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Pendekatan penelitian.....	23
3.2. Jenis Penelitian.....	23
3.3. Subjek Penelitian.....	24
3.4. Alokasi Waktu	24
3.5. Indikator Gaya Kepemimpinan yang Digunakan.....	24
3.6. Tahap-tahap Penelitian.....	24-25
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	25-27
3.8. Teknik Analisis Data.....	27